

Bolagsstyrning

En god bolagsstyrning är en förutsättning för att upprätthålla förtroende från aktieägare, kunder och övriga externa intressenter och bygger på att bolagets strategier, mål och värderingar genom-syrar hela organisationen.

Styrningen av Clas Ohlson utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning (koden). Vidare följer styrningen bolagsordningen, interna instruktioner och riktlinjer samt rekommendationer som utges av relevanta organisationer. Rapporteringen om bolagsstyrning har upprättats i enlighet med koden.

Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning tillämpas av alla bolag som är noterade på Nasdaq Stockholm. Syftet är att förbättra bolagsstyrningen i börsnoterade bolag och främja förtroendet för företagen både hos allmänheten och kapitalmarknaden. Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att man kan avvika från koden om förklaring kan lämnas till varför avvikelser skett. Under verksamhetsåret har det inte förekommit någon avvikelse mot koden inom Clas Ohlson.

Efterlevnad av tillämpliga bestämmelser för börshandel

Inga överträdelse avseende god sed på aktiemarknaden eller av tillämpliga börsregler har rapporterats av Aktiemarknadsnämnden eller Börsens disciplinnämnd.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas genom deltagande på bolagets årsstämma (den ordinarie bolagsstämman). Årsstämman är det högsta beslutande organet och har traditionellt hållits fysiskt i bolagets hemvist Dalarna under september månad. Kallelse, som

vanligtvis görs drygt fyra veckor före stämman, publiceras i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets hemsida. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och har anmält sig inom den tidsfrist och på det sätt som anges i kallelsen har rätt att delta. Anmälan kan göras via telefon, mejl, brev eller Clas Ohlsons hemsida.

Årsstämman utser varje år styrelse, styrelseordförande och revisorer för Clas Ohlson. Årsstämman beslutar också hur vinstmedlen ska disponeras. Andra frågor som förekommer är frågor som är obligatoriska punkter enligt aktiebolagslagen och Clas Ohlsons bolagsordning (finns på about.clasohlson.com).

Vid årsstämman den 6 september 2024 beslöt att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om återköp av (i) 265 000 B-aktier för att säkerställa leverans av aktier till deltagare i det långsiktiga incitamentsprogrammet LTI 2024 och (ii) ett sådant antal B-aktier att bolagets totala innehav av egna aktier vid varje tillfälle inte överstiger 5 procent av samtliga aktier i bolaget. Årsstämman bemyndigade även styrelsen att emittera ett sådant antal nya B-aktier att det sammanlagda antalet B-aktier som kan komma att ges ut inte motsvarar mer än tio procent av aktiekapitalet i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigande.

Bolagets röstmässigt största aktieägare, representerande minst 10 procent av rösterna vardera, var den 30 april 2025 Helena Ek Tidstrand (16,91 procent), Johan Tidstrand (12,33 procent), Peter Haid (11,81 procent), genom bolag Mathias Haid och Charlotte Haid Bondergaard (12,53 procent) samt genom bolag Claus-Toni Haid och Grischa Haid (11,54 procent).



Valberedning

Valberedningens uppgift är att till kommande årsstämma, där val av styrelse och revisorer ska ske, komma med förslag på styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till styrelseledamöter (inklusive utskottsarvoden) och arvode till revisorer. Valberedningen föreslår även ordförande på årsstämman och principer för utseende av valberedningen.



Det är Clas Ohlsons aktieägare som varje år vid årsstämman utser bolagets styrelse.

Utvärderingen genomfördes genom en skriftlig utvärdering via en extern part. Resultatet av utvärderingen har presenterats av styrelseordföranden. Bedömningen är att styrelsens arbete har fungerat väl under året. Avrapporteringen genomförs för att valberedningen ska kunna göra en så god bedömning som möjligt avseende styrelsens samlade kompetens och erfarenhet.

Totalt representerar valberedningen drygt 73 procent av Clas Ohlsons aktier (röster). Valberedningen består fram till dess att en ny valberedning utses.

Utgångspunkten för valberedningens arbete är att styrelsen ska ha den kompetens, erfarenhet och bakgrund som uppdraget kräver. Vidare beaktas graden av mångfald i styrelsen och en jämn könsfördelning eftersträvas. Valberedningen har i sitt arbete bland annat beaktat bolagets mångfaldspolicy.

Särskild vikt har lagts vid Clas Ohlsons strategier och mål samt de krav som Clas Ohlsons framtida inriktning väntas ställa på styrelsen. Valberedningen har även diskuterat styrelsens långsiktiga sammansättning utifrån såväl framtida kompetenskrav som mångfald och succession.

Valberedningen har arbetat med förslag till Clas Ohlsons årsstämma och har hållit sju protokollförda möten, där styrelsens sammansättning har utvärderats, övervägts och diskuterats. Utöver detta har det förekommit enskilda kontakter.

Revisorer

Årsstämman utser årligen revisorer för moderbolaget. På årsstämman den 6 september 2024 utsågs Deloitte till revisorer, med Johan Telander som huvudansvarig revisor. Revisorn väljs till och med nästkommande årsstämma.

Styrelsens sammansättning och närvaro under verksamhetsåret¹

Ledamot ^{2, 3}	Invald	Oberoende ^{5, 6}	Styrelse- möten	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott
Kenneth Bengtsson	2013	Ja	10/10 ⁴		5/5
Mengmeng Du	2020	Ja	10/10		
Mathias Haid ⁷	2015	Ja ⁵ /Nej ⁶	10/10		5/5
Patrik Hofbauer	2020	Ja	10/10	6/6	
Håkan Lundstedt	2018	Ja	10/10		5/5
Anne Thorstvedt Sjöberg ⁸	2017	Ja	5/10		
Charlotte Strömberg	2017	Ja	9/10	6/6	
Göran Sundström ⁷	2014	Ja ⁵ /Nej ⁶	10/10	6/6 ⁴	
Stefan Sjöstrand ⁸	2024	Ja	5/10		

1 De fackliga organisationerna har haft 4 representanter i styrelsen. För ytterligare information om styrelseledamöter, se sidorna 67–68. Styrelsens och utskottens arbete beskrivs på sidorna 62–66.
2 För uppgift om födelseår, arbetslivserfarenhet, uppdrag och aktieinnehav se sidorna 67–68.
3 Ledamöternas ersättningar framgår av not 7, se sidan 87.
4 Ordförande.
5 Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen enligt Svensk kod för bolagsstyrning.
6 Oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget enligt Svensk kod för bolagsstyrning.
7 Förträdare eller är storägare, se sidorna 67–68.
8 Anne Thorstvedt Sjöberg lämnade och Stefan Sjöstrand tillträdde i samband med årsstämman 2024 som hölls i september.

Fullständig ersättning till revisorerna framgår av not 5, sidan 85. Arbetet utöver revision handlar i första hand om frågeställningar beträffande konsultationer i skattefrågor samt redovisningsreglerna IFRS. Revisorernas oberoende ställning säkerställs dels av revisionsbyråns interna riktlinjer, dels av styrelsens riktlinjer som anger vilka uppdrag revisionsbyrån får åta sig utöver revision.

Styrelse

Det är Clas Ohlsons aktieägare som varje år vid årsstämman utser bolagets styrelse. Styrelsen kan enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter som väljs av bolagsstämman. Utöver

dessas utser de fackliga organisationerna inom företaget två ledamöter och två suppleanter att representera dem.

Styrelsen uppfyller kodens krav på oberoende. Samtliga bolagsstämموالدا ledamöter förutom Mathias Haid och Göran Sundström anses som oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare. Clas Ohlson eftersträvar mångfald, innefattande att, över tid, ha en jämn fördelning mellan kvinnor och män i styrelsen. Könsfördelningen i styrelsen bland de bolagsstämموالدا ledamöterna har under verksamhetsåret varierat mellan 25 procent och 37,5 procent kvinnor och 62,5 procent och 75 procent män. Föregående år var fördelningen

Valberedningen inför årsstämma 2025

Inför årsstämman den 12 september 2025 har Clas Ohlsons valberedning följande sammansättning: Malin Persson, utsedd av ägarfamiljen Haid (ordförande), Johan Ståhl, utsedd av ägarfamiljen Tidstrand, Fredrik Ahlin, utsedd av If Skadeför-säkring AB, Richard Torgerson, utsedd av Nordea Funds, samt Kenneth Bengtsson, styrelseordförande i Clas Ohlson.

Inom Clas Ohlson tillämpas en nomineringsprocess för tillsättning av valberedningen. Styrelsens ordförande ingår i valberedningen tillsammans med ledamöter utsedda av de fyra största aktieägar-registrerade, eller på annat sätt kända, aktieägarna (avstämningsdag den 30 september). Önskar aktie-ägare ej utse ledamot tillfrågas den därefter största aktieägaren. Valberedningen utser ordförande inom sig.

Under året har en utvärdering av styrelsearbetet och styrelsesammansättningen genomförts.

37,5 procent kvinnor och 62,5 procent män. Anne Thorstvedt-Sjöberg lämnade styrelsen och Stefan Sjöstrand valdes till ny styrelseledamot på årsstämman 2024. Övriga styrelseledamöter valdes om.

Styrelsens möten

Direkt efter årsstämman hålls ett konstituerande styrelsemöte där styrelsens arbetsordning samt instruktion till bolagets vd fastställs. Vid detta möte utses även ledamöter till styrelsens revisions- och ersättningsutskott samt firmatecknare för bolaget. Utöver detta möte har styrelsen kvartalsvisa möten i samband med offentliggörandet av bolagets ekonomiska rapporter samt övriga möten enligt ett årligen fastställt schema.

På tre av styrelsemötena deltar bolagets revisorer och avrapporterar vad som framkommit under revisionen. Styrelsen träffar revisorerna en gång per år utan att företagsledningen är närvarande. Styrelsen har under verksamhetsåret haft 10 styrelsemöten. Styrelsen utvärderar sitt arbete årligen.

Styrelsens arbetssätt

Formen för styrelsens arbetssätt framgår av styrelsens arbetsordning. I den anges vilka punkter som ska avhandlas på styrelsemötena. Normalt ska varje styrelsemöte innehålla en fördjupning inom ett specifikt tema för att kunna ge styrelsen en fördjupad kunskap och förståelse i de olika delarna av bolagets verksamhet. Vid behandlingen av dessa områden kan även ansvariga för olika funktioner inom bolaget delta som föredragande.

Exempel på frågor som hanterats i styrelsen under året är strategisk inriktning, uppföljning av affärsplan, genomgång av riskhantering, väsentliga verksamhetsprocesser, utvecklingen av nuvarande marknader och expansion samt hållbarhetsmål.

Arbetsordningen anger också att styrelsen minst en gång per år ska sammanträffa med bolagets revisorer. Därutöver reglerar arbetsordningen vissa formella frågor såsom kallelseregler och sekretess.

Revisionsutskott

Styrelsen har vid det konstituerande styrelsemötet utsett ett revisionsutskott bestående av Göran Sundström (ordförande), Charlotte Strömberg och

Patrik Hofbauer. Styrelsen har utfärdat en instruktion för utskottets arbete. Utskottet ansvarar för att säkerställa kvalitet i den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet ansvarar även för att övervaka effektiviteten i riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Andra uppgifter för revisionsutskottet är att fungera som kommunikationslänk mellan styrelsen och bolagets revisorer och att fastställa vilka tjänster utöver revision som kan upphandlas av bolagets revisorer. Revisionsutskottet utvärderar revisionsinsatsen och rekommenderar revisor till valberedningen.

Revisionsutskottet har haft sex möten under verksamhetsåret. Närvaron framgår av tabellen på sidan 63. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte. Representanter för bolagets ledning har deltagit på utskottets möten. Mötena har bland annat behandlat frågeställningar i syfte att säkerställa effektiviteten i riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Dessutom har bolagets delårsrapporter, årsredovisning, frågor beträffande redovisning, likviditet med mera behandlats i utskottet.

Ersättningsutskott

Styrelsen har vid det konstituerande styrelsemötet utsett ett ersättningsutskott, hos Clas Ohlson kallat People Committee, bestående av Kenneth Bengtsson (ordförande), Mathias Haid och Håkan Lundstedt. Styrelsen har utfärdat en instruktion för utskottets arbete. People Committee bereder styrelsens beslut avseende förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (som antas av årsstämman) samt ersättningar och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Utskottet har under verksamhetsåret haft fem möten. Närvaron framgår av tabellen på sidan 63. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte. Utskottet har bland annat hanterat frågor beträffande fast och rörlig ersättning samt utarbetat förslag till långsiktigt incitamentsprogram (LTI).

Arbetsfördelning mellan styrelse och vd

Styrelsen utser vd för bolaget. Arbetsfördelningen mellan styrelse och vd finns angiven i styrelsens

Exempel på frågor som hanterats i styrelsen under året är strategisk inriktning och hållbarhetsmål.

arbetsordning och i instruktionen för vd. Bland annat framgår det att styrelsen är ansvarig för bolagets styrning, tillsyn, organisation, strategier, internkontroll, prognoser och policyer. Vidare beslutar styrelsen om större investeringar och principiella frågor rörande styrning av. Styrelsen ansvarar också för kvaliteten i den finansiella rapporteringen.

Vd ansvarar i sin tur för att bolagets förvaltning sker enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vidare ansvarar vd för att prognostisera och planera bolagets verksamhet så att uppställda mål uppnås. Vd ska tillse att kontrollmiljön är god och att koncernens risktagande vid varje tidpunkt är förenlig med styrelsens riktlinjer. Eventuella avvikelser ska rapporteras till styrelsen. Styrelsen får även löpande information från vd.

Vd och koncernledning

Clas Ohlsons vd leder koncernledningens arbete och fattar beslut avseende verksamheten i samråd med övriga i ledningen. Koncernledningen bestod vid utgången av verksamhetsåret av sex personer och möten har hållits enligt ett stående schema och vid behov. Mötena är främst inriktade på strategisk och operativ uppföljning och utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete inom ledningen.

Styrning av dotterföretagen

Dotterbolagens styrelser består huvudsakligen av representanter från Clas Ohlsons koncernledning. De verksamhetsdrivande dotterbolagen Spares Europe AB och Clas Fixare AB har egna vd:ar och organisationer.



Urval av policyer som gäller inom Clas Ohlson

- Uppförandekod
- Affärsetiska riktlinjer
- Hållbarhetspolicy
- Policy för mångfald och inkludering
- IT-policy
- Säkerhetspolicy
- Informationspolicy
- Insiderpolicy och riktlinjer
- Finanspolicy
- Riktlinjer för visseblåsning
- AI-policy
- Informationssäkerhetspolicy

Ersättningsprinciper

De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare ska utgå från befattningen, individuell prestation, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig i anställningslandet. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål, långsiktigt incitament baserat på fleråriga prestationer, pension och andra förmåner.

Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångs-
vederlag. Clas Ohlson ska sträva efter att erbjuda en
konkurrenskraftig total ersättningsnivå med tyngd-
punkt på betalning efter prestation. Detta innebär
att den rörliga ersättningen kan utgöra en betydande
andel av den totala ersättningen. Målet är att den
fasta ersättningen ska befinna sig i den jämförbara
marknadens median medan den totala ersätt-
ningen, när Clas Ohlson når eller överträffar sina
mål, ska vara i marknadens övre kvartil.

Ersättningar

Styrelsens arvode uppgick under verksamhetsåret
till 4,5 Mkr i enlighet med årsstämmans beslut. Av
arvodet avsåg cirka 0,6 Mkr ersättning för arbete i
styrelsens ersättnings- och revisionsutskott. Av sty-
relsens totala arvode tillföll cirka 1,1 Mkr styrelsens
ordförande. Ingen ersättning utgår till ledamöterna i
valberedningen. Läs mer på sidan 87, not 7.

Ersättning till vd består av fast och rörlig ersätt-
ning som fastställs av styrelsen. Vd deltar även i
långsiktiga incitamentsprogram som fastställts av
årsstämman. En närmare presentation av ersättning,
pension och avgångsvederlag för vd presenteras på
sidorna 87–88, not 7.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattnings-
havare har antagits av årsstämman och omfattar
grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt
övriga förmåner. För fullständiga beslutade riktlinjer
om ersättning, pension och avgångsvederlag se not
7 och 8, sidorna 87–89.

Riskhantering

Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret
för koncernens riskarbete. Inom Clas Ohlson
uppdateras och analyseras koncernens risk-
situation regelbundet. Detta görs genom en sys-
tematisk process där risker identifieras, värderas
och bedöms, hanteras, övervakas och rappor-
teras. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad
bedömning avseende möjlig påverkan och sanno-
likhet bedöms kunna ge mest negativ effekt. Vik-
tiga aspekter i detta är de kontrollaktiviteter som
görs för att undvika, reducera eller förflytta risken till
annan part, genom till exempel försäkring. Riskerna
läggs in i riskkartor för att tydliggöra den samlade

exponeringen. Kartläggningen har gjorts på kon-
cernnivå och utgör ett verktyg för styrelsens och
bolagsledningens strategiska och operativa styr-
ning. Genom kartläggningen kan fokus riktas mot att
minska företagets riskexponering och att reducera
konsekvensen av eventuella infriade risker. Arbetet
med att sammanställa, övervaka och utveckla ris-
karbetet görs av koncernens riskkommitté. Rappor-
tering av koncernens samlade riskstatus görs internt
till revisionsutskottet och styrelse två gånger per år. Se
också riskavsnittet sidorna 54–59.

Hållbarhet

För Clas Ohlson är det viktigt att värna om och ta
ansvar för människor och miljö som påverkas av vår
verksamhet. Hållbarhetsarbetet är en naturligt inte-
grerad del av Clas Ohlsons verksamhet och beskrivs
under verksamhetsdelarna på sidorna 12–17. Se
också detaljerad hållbarhetsinformation på sidorna
18–48.

Internkontroll avseende finansiella rapporteringen

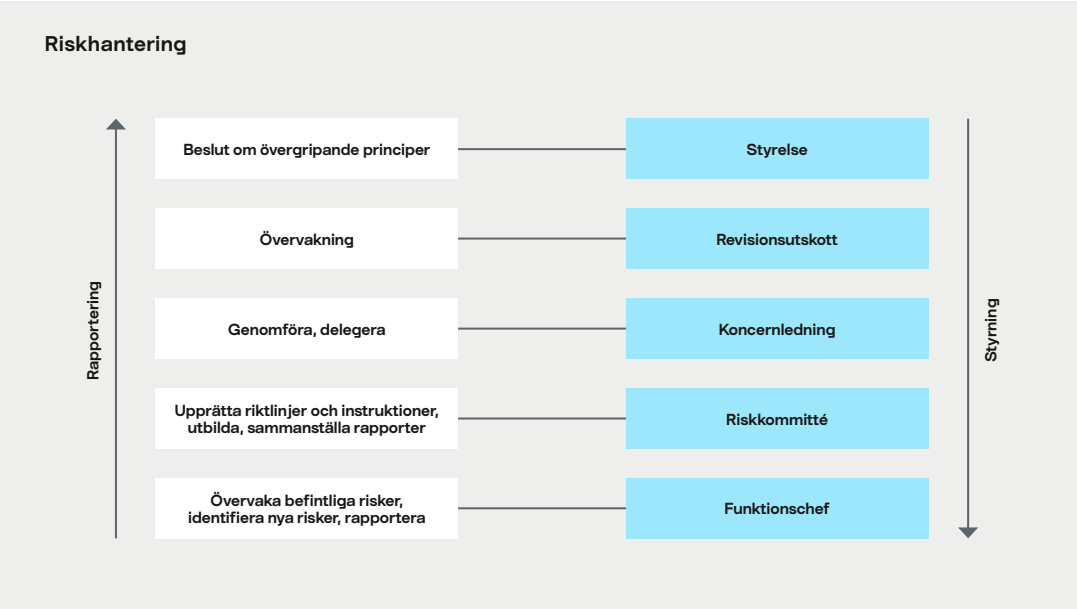
Styrelsen har det övergripande ansvaret för bola-
gets system avseende internkontroll. Ansvaret
regleras av aktiebolagslagen som också anger att
revisionsutskottet har ett särskilt ansvar för att över-
vaka effektiviteten i riskhantering och internkontroll
avseende den finansiella rapporteringen.

Bolagets arbete med den interna kontrollen följer
det ramverk som framtagits av The Committee of
Sponsoring Organizations of the Treadway Com-
mission (COSO). Ramverket består av fem delområ-
den: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter,
information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön består av den organisationsstruktur
och de värderingar, riktlinjer, policyer, instruktioner
med mera som organisationen arbetar efter. Ett
effektivt styrelsearbete är grunden för god intern-
kontroll, och Clas Ohlsons styrelse har en etable-
rad arbetsordning och tydliga instruktioner för sitt
arbete. Detta inkluderar även styrelsens ersätt-
nings- och revisionsutskott.

En del i styrelsens arbete är att utarbeta och god-
känna de policyer som är styrande för koncernens



arbete med den interna kontrollen. Styrelsen ska
också skapa förutsättningar för en organisations-
struktur med tydliga roller och ansvar som utmynnar
i en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Inom koncernen finns ett regelverk för besluts-
och attestnivåer som följer koncernens organisa-
tionsstruktur. Fokus har riktats på att tydliggöra vem
som har beslutsmandatet för investeringar, aktivi-
teter, tecknande av avtal med mera inom respek-
tive funktion och med begränsningar i belopp. I de
fall beloppet överstiger funktionens mandat hän-
förs beslutet till nästa nivå i organisationen. Detta
syftar till att upprätthålla en god bolagsstyrning och
kännedom om beslut som fattas på olika nivåer i
organisationen. Besluts- och attestregelverket utgör
basen för beslutsfattandet inom Clas Ohlson.

Verkställande ledning är ansvarig för att imple-
mentera riktlinjer för upprätthållande av god

intern kontroll. Fortlöpande pågår ett arbete med
att utveckla och förbättra den interna kontrollen.
Verkställande ledning och revisionsutskottet rap-
porterar kontinuerligt till styrelsen enligt fastställda
rutiner.

All verksamhet ska bedrivas i enlighet med kon-
cernens uppförandekod och affäretiska riktlinjer.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Inom Clas Ohlson arbetas kontinuerligt med de
områden som bedöms mest prioriterade baserat på
väsentlighet och risk.

Koncernens intäkter består av försäljning i butik
och via e-handel där betalningen i huvudsak erhålls
med kontokort, kontanta medel eller via samarbets-
partners. Intäkterna redovisas i sin helhet på bank-
konton som stäms av dagligen. Risken för fel i
intäktsredovisningen är begränsad. Koncernens

kostnader består främst av varukostnader, frakter, löner och sociala avgifter, hyreskostnader och marknadsföring. Intäkter och kostnader prognostiseras på varje butik och avdelning. Utfallet kontrolleras varje månad mot såväl prognos som föregående år. En övervägande del av Clas Ohlsons tillgångar utgörs av varulager och anläggningstillgångar. Särskild vikt har därför lagts vid utformning av interna kontroller för att förebygga och upptäcka brister inom dessa områden.

Processerna och kontrollstrukturen finns dokumenterade i en ekonomihandbok som uppdateras löpande. Arbeta med att utvärdera de mest väsentliga processerna inom koncernen pågår fortlöpande. Inom varje process kartläggs de största riskerna. Därefter görs en bedömning om de kontroller som utförs är tillräckliga. Om behov föreligger införs ytterligare kompenserande kontroller för att reducera risken till en acceptabel nivå.

Dotterbolagen har redovisningsansvariga och controllers som ska säkerställa att den ekonomiska rapporteringen är korrekt och komplett. Vidare ska de säkerställa att legala regler följs och att rapportering sker inom fastställda tidsramar till den operativa ledningen och till koncernens ekonomifunktion. Dessutom finns controllers på större koncernfunktioner och på koncernens ekonomifunktion med motsvarande ansvar. Koncernfunktionen har ett nära och väl fungerade samarbete med dotterbolagen gällande rapportering och bokslut.

Samtliga dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut vilka utgör grunden för koncernens konsoliderade rapportering.

Information och kommunikation

Väsentliga policyer, riktlinjer, instruktioner och manualer som har betydelse för den interna kontrollen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Allmänna riktlinjer och instruktioner finns även tillgängliga på bolagets intranät.

Det finns såväl formella som informella informationskanaler till ledningen och styrelsen för information från medarbetarna. Via revisionsutskottet får styrelsen regelbundet återkoppling från verksamheten avseende frågeställningar som berör

den interna kontrollen. För extern kommunikation finns riktlinjer som stödjer kravet på att ge korrekt information till aktiemarknaden.

Uppföljning av intern kontroll

Bolagsledningen och revisionsutskottet rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Styrelsen emottar av vd löpande information om koncernen, i vilken dotterbolagens resultat och finansiella ställning ingår.

Varje delårsrapport analyseras av revisionsutskottet avseende riktigheten i den finansiella informationen. Revisionsutskottet har även en central roll i att följa upp att det finns tillräckliga kontrollaktiviteter för de mest väsentliga riskområdena avseende den finansiella rapporteringen samt att kommunicera väsentliga frågor med bolagets ledning, styrelse och revisorer. En viktig del är att säkerställa att eventuella synpunkter från revisorerna åtgärdas.

Tre gånger per år träffar hela styrelsen bolagets revisorer för att ta del av den externa revisionen och diskutera aktuella frågor. Revisorernas rapportering utgör en del av styrelsens arbete med att bilda sig en uppfattning om den interna kontrollen och riktigheten i den finansiella informationen. Vd deltar inte i eventuella frågeställningar som berör bolagsledningen.

Internrevision

Efter utvärdering under verksamhetsåret och tidigare år har styrelsen hittills inte funnit anledning att inrätta en internrevisionsfunktion. I stället har bolagets koncernövergripande controllerfunktion anpassats för att även hantera arbetet med den interna kontrollen. Frågan om att inrätta en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas årligen. Bolaget har dessutom en riskkommitté som fortlöpande utvärderar väsentliga risker och kontrollaktiviteter.

Inom Clas Ohlson arbetas kontinuerligt med de områden som bedöms mest prioriterade baserat på väsentlighet och risk.

Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i Clas Ohlson AB (publ)
organisationsnummer 556035-8672**

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Clas Ohlson AB (publ) för räkenskapsåret 2024-05-01–2025-04-30 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–66. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50–53 och 70–104 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–66. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i för-

hållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Beskrivning av risk

Clas Ohlson redovisar per den 30 april 2025 ett varulager om 2 415 Mkr. Det utgör en väsentlig andel av koncernens tillgångar och är fördelat på ett stort antal artiklar spridda över 241 butiker, en distributionscentral och Spares varulager. Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, vilket innebär det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Redovisning av varulager är förknippat med en hög grad av uppskattningar och bedömningar främst relaterat till inkurans, beräkning av omkostnadspålägg och volymbonusar. Därutöver har vi bedömt det som ett betydande område till följd av den stora transaktionsvolymen och komplexiteten till följd av spridning på ett stort antal lagerplatser. För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och viktiga uppskattningar och bedömningar för varulager i not 14.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av utformningen av kontrollmiljön i Clas Ohlsons processer för varulagerhantering och inköp;
- Granskning av bedömningar och beräkningar av omkostnadspålägg;
- Granskning av metod för värdering av varulagret enligt lägsta värdets princip, och tillämpad modell för inkurans;
- Dataanalys av transaktioner i koncernens varulager från in- till utleverans för att säkerställa fullständighet;
- Kontrollinventering i ett antal av Clas Ohlsons butiker, distributionscentral samt i Spares varulager; och
- Granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpats och erforderliga upplysningar lämnas i årsredovisningen.

Intäktsredovisning

Beskrivning av risk

Koncernens försäljning under räkenskapsåret uppgår till 11 627 Mkr. Bolaget redovisar intäkter då samtliga väsentliga prestationsåtaganden bedöms uppfylla. Vi har bedömt redovisning av intäkter som ett särskilt betydelsefullt område då det utgör en väsentlig post i bolagets resultaträkning och då intäkterna består av en stor mängd små transaktioner från försäljning via egna butiker eller online. För ytterligare information hänvisas till not 2 om nettoomsättning och not 3 om redovisning i segment.

Våra granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Granskning av Clas Ohlsons process och utformning av kontrollmiljön för intäktsredovisning och kassahantering;
- Analytisk granskning av redovisad försäljning och avstämning av försäljning på kvittonivå med matchning mot transaktioner i varulager med hjälp av dataanalysverktyg;

- Granskning av Clas Ohlsons analys och kontroll av förändringar i bruttomarginal;
- Granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpats och erforderliga upplysningar lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
 Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och består av ersättningsrapporten samt sidorna 2–49, 54–71 och 108–122. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Clas Ohlson AB (publ) för år 2024-05-01–2025-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att

bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Clas Ohlson AB (publ) för räkenskapsåret 2024-05-01–2025-04-30.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Clas Ohlson AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte

att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till Clas Ohlson AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2024-09-06 och har varit bolagets revisor sedan 2013-09-07.

Stockholm den 2 juli 2025
Deloitte AB

Johan Telander
Auktoriserad Revisor